

# ¿Cómo mejorar las prácticas de los gobiernos corporativos del tercer sector?

**Regina Funk B.**

Ph. D. /Académico Escuela de Psicología UC

Directora Ejecutiva

Programa para el Crecimiento y Desarrollo de  
Emprendimientos Solidarios



**CES UC**

Programa para el Crecimiento  
y Desarrollo de  
Emprendimientos Solidarios

# ¿ Cuales son los roles de los directorios? Pongámonos de acuerdo en algunos conceptos ...

Rol importante en la selección de la gobernanza, estrategia y la gestión, lo que tiene un claro impacto en el rendimiento global de la organización.

Satisfacer las necesidades de sus grupos de interés, tanto en términos estratégicos y operativos

## ROLES DE LOS GOBIERNOS CORPORATIVOS

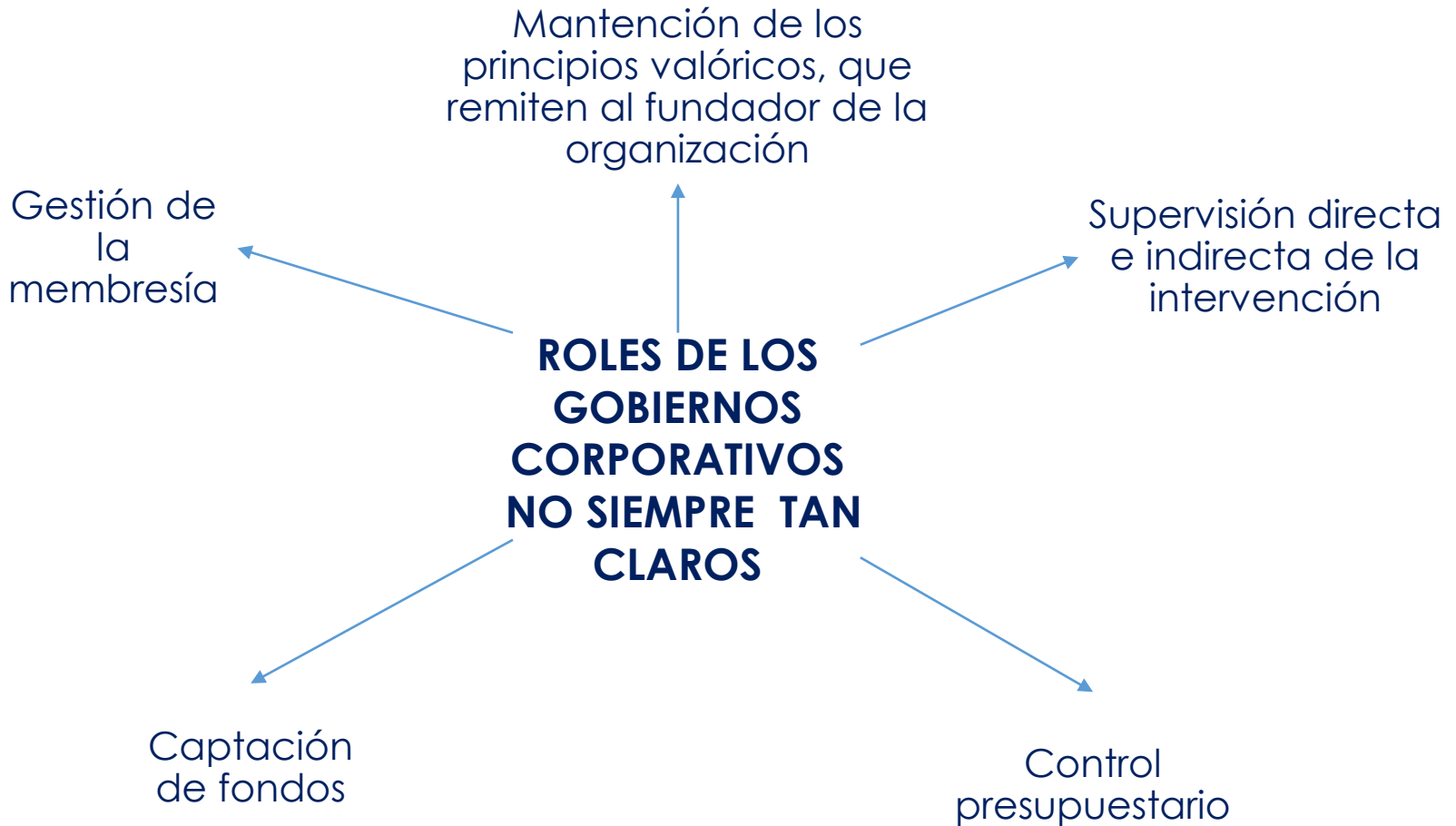
Directorios poco competentes, tienen menos posibilidades de obtener recursos

Dar cuenta que las actividades realizadas tiendan a la consecución de los fines con que a fue creada

Dar señales claras a los diversos stakeholders que está siendo administrada de manera eficiente y con la necesaria probidad

( C. Varas, 2014)

# ¿ Cuales son los roles de los directorios? Experiencia desde la investigación aplicada



( C. Varas, 2014)

# FORTALEZAS OBSERVADAS Y LA OTRA CARA DE LA MONEDA



# DESAFÍOS DE LOS GOBIERNOS CORPORATIVOS: *la observación en terreno*



(R. Funk, et. al. 2015)

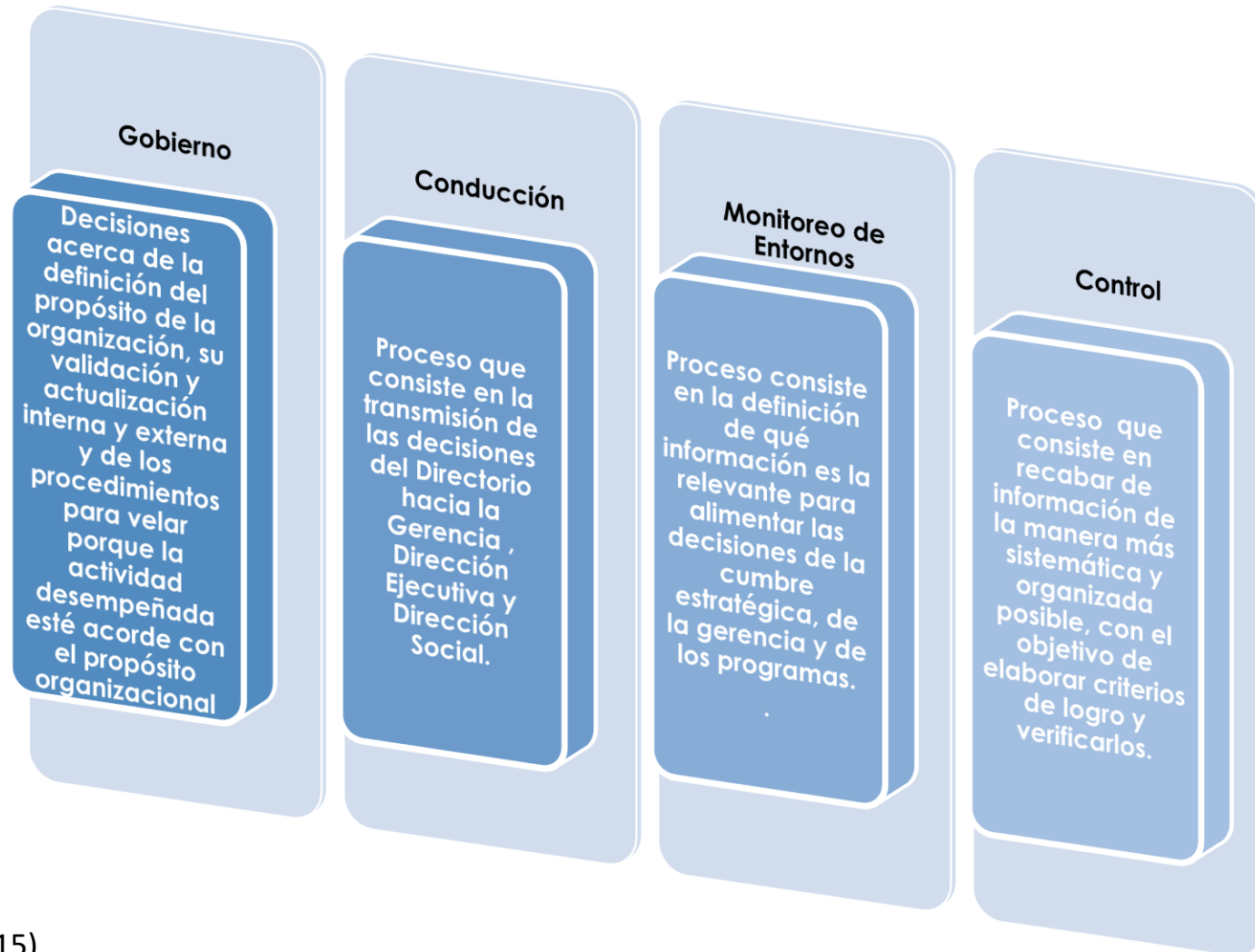


# MÁS DESAFÍOS DE LOS GOBIERNOS CORPORATIVOS : SÍNTESIS

- ❖ No es un tema resuelto
- ❖ Poca claridad del rol
- ❖ Improvisación respecto a su conformación
- ❖ Dudas sobre la operación
- ❖ Tensión con el Director Ejecutivo
- ❖ Tensión de la misión por financiamiento
- ❖ Tensión sobre la existencia de la organización

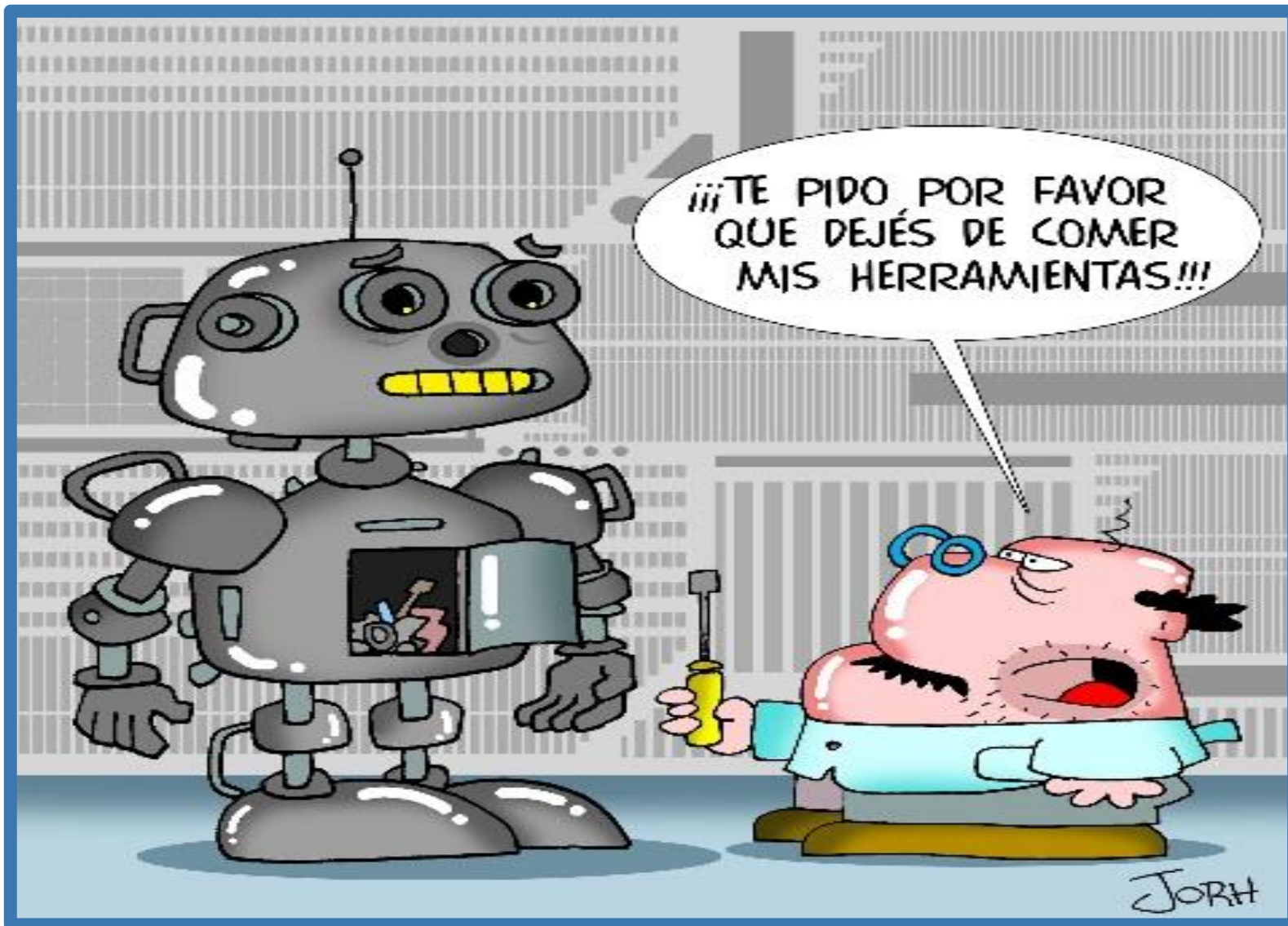
(R. Funk, et. al. 2015)

# **HERRAMIENTA DE GOBERNANZA:** LO QUE CONSTRUIMOS CON Y PARA LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS



(R. Ríos, 2015)





GRACIAS  
Regina Funk  
[rfunk@uc.cl](mailto:rfunk@uc.cl)

“Tenemos un imperativo social y ético de responder con calidad a aquellos que no pueden elegir y son los mas olvidados de la sociedad”